

## FORMAT ATTIVITÀ FORMATIVA

### PERCORSO DI ECCELLENZA ECONOMIA AZIENDALE ED ECONOMIA AZIENDALE E MANAGEMENT

**Titolo:** Contabilità Direzionale e Analisi delle Performance in un'Impresa Manifatturiera:  
Sviluppo di un caso pratico e realizzazione di applicativo in Excel

**Proponente/i:** Francesco Fasano

**Destinatori:** studenti della magistrale

**Impegno orario:** 25 ore

**Tipologia:** lezione frontale iniziale + applicazione pratica c/o l'impresa + studio personale + raccolta ed elaborazione dati

#### Obiettivi

- Progettare e implementare un sistema di contabilità analitica/direzionale per una realtà manifatturiera.
- Predisporre un budget economico e operativo, con focus su costi fissi e variabili.
- Sviluppare un modello in Excel per l'analisi dei costi, l'analisi degli scostamenti e la sensibilità delle variabili chiave.
- Applicare strumenti di controllo di gestione per supportare decisioni strategiche.

#### Struttura e Contenuti

##### 1. Introduzione alla Contabilità Analitica e al Controllo di Gestione

- Ruolo della contabilità direzionale nelle decisioni aziendali.
- Struttura dei costi aziendali: fissi, variabili, diretti, indiretti.
- Metodologie di costing: full costing, direct costing, activity-based costing (ABC).

##### 2. Predisposizione del Sistema di Contabilità Analitica

- Definizione dei centri di costo e loro allocazione.
- Costruzione di schemi di contabilità analitica in Excel.
- Calcolo del costo unitario di produzione.

### 3. Budgeting e Pianificazione Finanziaria

- Redazione del budget operativo ed economico.
- Definizione di scenari previsionali e simulazioni in Excel.
- Costruzione di un modello di budget flessibile.

### 4. Analisi degli Scostamenti e Sensitivity Analysis

- Identificazione delle variazioni tra budget e consuntivo.
- Analisi degli scostamenti su costi e ricavi.
- Simulazione di scenari con analisi di sensitività sulle variabili chiave (prezzo di vendita, volume di produzione, costo delle materie prime).

### 5. Implementazione Pratica in Excel

- Creazione di un modello interattivo di contabilità analitica.
- Automazione di calcoli e dashboard di monitoraggio.
- Visualizzazione dei risultati con grafici e tabelle dinamiche.

### **Modalità di Svolgimento**

- Workshop pratici su Excel con applicazione diretta su un caso aziendale.
- Sviluppare un modello di contabilità direzionale.
- Presentazione finale dei risultati e discussione sulle strategie aziendali emergenti dall'analisi.

### **Output e Risultati Attesi**

- Modello Excel funzionante con struttura di contabilità analitica, budgeting e analisi degli scostamenti.
- Report di analisi con interpretazione dei risultati e proposte di miglioramento.
- Presentazione finale con discussione sulle implicazioni manageriali.